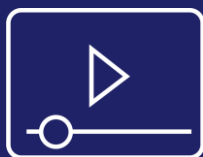


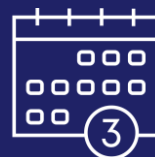


Мастер производства

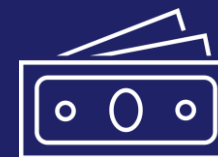
Программа повышения квалификации
ООО «ТМС РУС»



29 видео-уроков/40
ак.часов + 1
индивидуальная сессия



2 месяца



28 800 рублей

Результат

Вы научитесь:

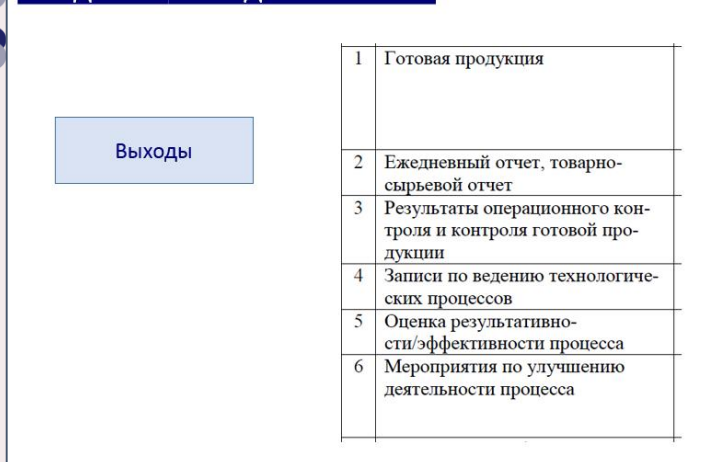
- ✓ планировать и выстраивать эффективное функционирование производственных процессов;
- ✓ поддерживать высокий уровень компетенции и слаженности взаимодействия рабочего коллектива;
- ✓ предотвращать несоответствия и брак продукции; управлять несоответствиями в случае их появления;
- ✓ применять на практике (не на бумаге) требования трудового кодекса, правил охраны труда и пожарной безопасности.

Вы сможете повысить эффективность управления цехом и/или производственным участком!

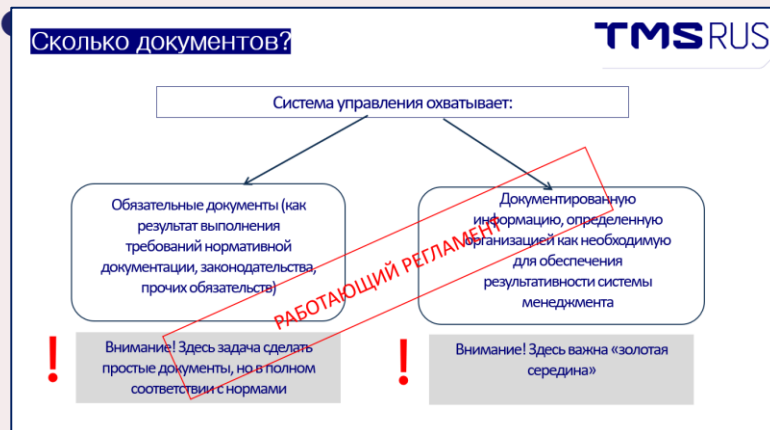
В презентациях курса большое количество практических примеров «как надо» и «как лучше не стоит»!



ВХОДОВ И ВЫХОДОВ МНОГО...



Сколько документов?



МОДУЛЬ 1.

Общие процессы управления.

Управление процессом: внимание к планированию технологии процесса и точек мониторинга. Взаимосвязи процесса с другими процессами и подразделениями в организации.

Регламенты. Формы. Документация по процессу.

Формализация процесса как способ вовлечения персонала и прослеживания действий. Работающие документы – это какие?

Записи как форма документации. Особенности управления записями. Рукописные записи. Сохранность.

Управление изменениями. Как оценивать, готовиться и управлять изменениями. Анализ изменений в межфункциональной команде. Планирование и оценка мероприятий.

Потоки на практике



TMSRUS

Планирование потоков-
зонирование-
размещение рабочих
мест

МОДУЛЬ 2.

Организация и ведение процесса.

Технология и потоки. Организация пространства.
Перемещение материалов, продукции, отходов, персонала.

Создание и развитие культуры. Почему культура
производства важна. План мероприятий по формированию.

Культура производства и эргономика



- Культуру производства легче поддерживать, когда удобно

Управление персоналом

Определение требований и подбор персонала. Адаптация и развитие персонала.
Обеспечение требуемой компетентности
Формирование бригад. Лидерство. Подход к распределению ответственности и полномочий
Персоналозависимость. Матрицы навыков. Сохранение знаний
Дисциплина и контроль персонала
Вовлечение, мотивация персонала. Способы, которые работают
Управление человеческим фактором
Трудовой кодекс: необходимый минимум

Метрологический надзор

Правильный выбор, эксплуатация и поверка/калибровка измерительного оборудования. Практические аспекты

Управление средой

Требования и обеспечение правильной среды для осуществления процессов

Организация и стандартизация рабочих мест

Что значит «хорошее и эффективное рабочее место»? Система организации места и рабочей зоны 5S

Коммуникация

Эффективные методы. Внешняя и внутренняя коммуникация

Что в модуле?

Обучение на практике

TMSRUS



Знать разницу в СТОПах©

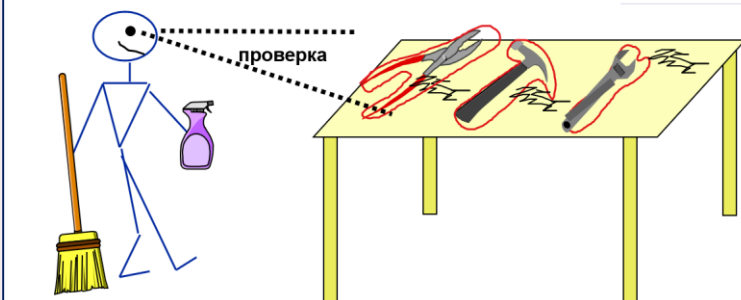
Примеры

TMSRUS



СОДЕРЖАНИЕ В ЧИСТОТЕ

TMSRUS



Содержание в чистоте – это проверка!

Внешняя и внутренняя коммуникация

TMSRUS

Внешняя

Внутренняя

- Поставщик
- Потребитель
- Подрядчик и другие представители внешних аутсорсинговых процессов
- Регуляторные / надзорные органы
- Управляющая компания
- ...

- Внутренний поставщик
- Внутренний потребитель
 - Руководство
- Отделы и сотрудники в подчинении
 - Коллеги
 - ...

Среда

TMSRUS

Освещенность, вибрация, шум,...
(параметры окружающей среды)

Удобство

«Рабочая атмосфера»
(психологические аспекты)

Социальные аспекты

Подготовка производства

Запуск. **Критерии оценки для запуска производства:** готовность помещения и рабочего места, готовность материалов, оборудования, оснастки. Настройка оборудования

Производственные процессы

Идентификация и понимание производственных операций. Аспекты управления отдельными производственными операциями: отвешивание, перемешивание, сварка, сборка, покраска, наполнение и др. Анализ примеров.
Диспетчеризация производства

Идентификация и прослеживаемость

Виды идентификация и логика применения. Принцип светофора для идентификации статуса контроля. Ошибки выполнения, лучшие практики. Состав информации для обеспечения прослеживаемости.

Процесс упаковки, маркировки продукции

Требования к **маркировке** продукта. Сохранность маркировки. Процесс **упаковки.**

Хранение на производственных участках

Организация мест хранения. Факторы, влияющие на сохранность сырья, материалов, полупродуктов, готовой продукции.

Управление отходами

Принципы сбора и **управления отходами**

Отчетность

Какая отчетность в результате производства достаточная для анализа и улучшения процессов? **Операционный и аналитический уровень.** Анализ отклонений

Что в модуле?

TMSRUS

Выдача заданий в производство

TMSRUS



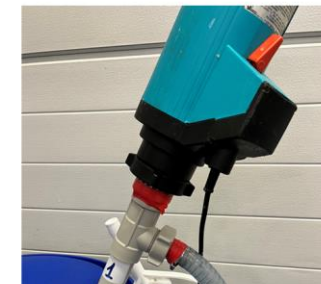
- ! Важный аспект: есть уверенность, что
- производственное задание понятно и понято?
 - приоритеты, очередность заданий понятны?
 - особенности (специфические требования потребителей) коммуницированы?

ДЕЛАЕМ: Используем правильное оборудование

TMSRUS



Используем идентификацию оборудования: и большого, и маленького (если необходимо)



Регулировка процесса



Аспекты:

- Кто имеет право регулировать (полномочия, доступ, прослеживаемость ответственного лица)?
- На каком основании осуществляется регулировка?
- Как оценивается результат?
- Где фиксируется?
- Требуется ли передать новые настройки для следующей партии?

Контроль продукта в результате операции



Не всегда необходим инструментальный контроль.

Отходы и продукт



Какие детали нужны?

TMSRUS

Дата	
взятия смыва	чтения рез-ов
19.08.13	22.08.13
19.08.13	22.08.13
19.08.13	22.08.13
19.08.13	22.08.13
19.08.13	22.08.13
29.08.13	01.09.13
29.08.13	01.09.13
29.08.13	01.09.13
29.08.13	01.09.13

Кто

Что

На каком
оборудовании

Когда

...

При каких
условиях

Обустройство зоны карантина

TMSRUS



- Риск порчи продукции при расположении рядом с погрузочными воротами
- Неэффективно, занята площадь для продукции под отгрузку

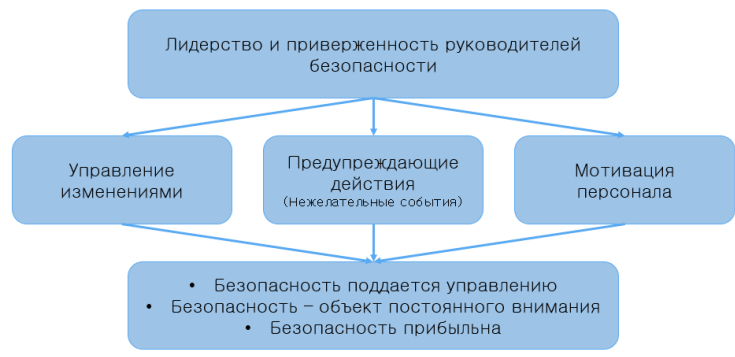
МОДУЛЬ 5.

Внутрипроизводственный контроль.

Основы организации контроля качества: Программа производственного контроля, оборудование, контролирующий персонал. Общие принципы контроля качества

Результаты процесса производства. Принятие решения о соответствии / несоответствии. Управление несоответствующей продукцией и тенденциями. Ремонт, переделка, брак: аспекты методов, требующие внимания

Циклы успешного управления безопасностью



Основной принцип – предупреждение



← Противоскользящее покрытие пола снижает риск падения на скользких поверхностях и лестничных ступенях.

→ На объектах, где видимость ограничена производственными конструкциями, используют дорожные сферические зеркала.



МОДУЛЬ 6. Основы устойчивого развития.

Что должен знать руководитель об охране труда и пожарной безопасности. Не только бумаги, но и в первую очередь практика!

Управление несоответствиями и улучшение. Как работать с несоответствиями, отрицательными показателями или тенденциями в достижении результатов. Решение проблем с ситуацией «сейчас» и «на будущее». Коррекция, корректирующее действие. Какие варианты возможны, и как определить необходимость. Критичные, системные, повторяющиеся проблемы. Правила исправления для ситуаций «сейчас» и «на будущее». Препятствия для устранения несоответствий

УДОСТОВЕРЕНИЕ О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ
CERTIFICATE OF ADVANCED TRAINING

Настоящее удостоверение свидетельствует о том, что
This is to certify that

ФАМИЛИЯ ИМЯ ОТЧЕСТВО
SURNAME NAME

прошёл (прошла) повышение квалификации в ООО «ТМС РУС» по
дополнительной профессиональной программе
completed his (her) development in an additional professional program

Требования ISO 9001:2015. Практика внедрения
Requirements of ISO 9001: 2015. Implementation practice

в объеме XX академических часов
in the amount of XX academic hours

Руководитель проекта:
Фамилия Имя Отчество
Project manager:
Surname Name

МП

РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР:
REGISTRATION NUMBER:

номер сертификата**Город: Москва****Дата выдачи:****Лицензия:**

Серия 77Л01 № 0010507

Per. № 039627

City: Moscow

Date of issue:

License:

Series 77L01 № 0010507

Reg. № 039627



Образец удостоверения

[Лицензия на осуществление образовательной
деятельности № 039627 от 11.09.02018 г. \(серия
77л01 №0010507\)](#)

AKD

Департамент обучения и комплексных проектов
Обучение, аудиты, оценка соответствия
+7 495 221 18 04, доб. 1370

MIS

Департамент Менеджмент сервис
Сертификация систем менеджмента
+7 495 221 18 04, доб. 1060

akd@tms-cs.ru